CAS Changeprozesse in Organisationen - Selbstorganisation und Agilität

Certificate of Advanced Studies CAS S37

In unserem CAS-Programm lernen Sie, wie Sie durch Selbstorganisation und Agilität Veränderungsprozesse in Unternehmen initiieren, gestalten und lösen.

Der Schwerpunkt liegt auf der durchdachten Gestaltung von Entscheidungs- und Entwicklungsprozessen, um Organisationen wandlungsfähiger zu machen. Der Schlüssel dafür ist, eine gruppendynamische Perspektive konsequent einzunehmen.

In einer dynamischen Unternehmenswelt sind Veränderungen unvermeidlich und Changeprozesse mit Unsicherheiten verbunden. Unser CAS-Programm befähigt Sie, diese Herausforderungen durch den gezielten Einsatz von Selbstorganisation und Förderung der Gruppen-dynamik zu meistern.

Sie lernen, wie Sie prozessorientierte Methoden nutzen, um Veränderungsprozesse zu initiieren, die von den beteiligten Systemen (z.B. Gruppen, Organisationen oder Teams) selbst gesteuert werden. Durch die Arbeit mit praxisnahen Fall-studien und den Wechsel zwischen verschiedenen Lernformen erweitern Sie wirkungsvoll Ihre Führungs- und Beratungskompetenzen.

Erfahren Sie, wie selbstorganisierte Teams durch starke Gruppendynamik effektiver und nachhaltiger arbeiten, und begleiten Sie Ihre Organisation aktiv, transparent und sicher durch den Wandel.

www.fhnw.ch/s37

Ziele

- Sie schärfen Ihre diagnostischen, kommunikativen und moderativen Fähigkeiten, um Veränderungsprojekte authentisch und effektiv zu gestalten.
- Sie entwickeln passgenaue Interventionen und schaffen klare Rollenverteilungen, um Führung gezielt wahrzunehmen und Interessenkonflikte erfolgreich zu managen.
- Sie stärken Ihre Kommunikationskompetenz und entwickeln ein Führungsverständnis, das sowohl den Bedürfnissen von Einzelpersonen und Teams als auch den Anforderungen des gesamten Changeprozesses gerecht wird.
- Sie entwickeln Strategien, um gemeinsam mit Ihrem Team Widerstände konstruktiv zu bearbeiten und den Übergang in neue Strukturen für alle Beteiligten transparent, unterstützend und erfolgreich zu gestalten.

Zielgruppe

- Fach- und Führungspersonen aller Hierarchiestufen von öffentlichen und privaten Organisationen des Sozial-, Bildungs- und Gesundheitsbereichs sowie der Wirtschaft.
- Projektleitende, Beratungspersonen, IT-Expert*innen und Agile Coaches.
- Sie profitieren besonders, wenn Sie Verantwortung für Teams sowie Führungsentscheide tragen oder sich auf eine Kaderposition vorbereiten.

Struktur

Das CAS-Programm (15 ECTS-Punkte) umfasst:

- 22 Präsenztage, darin enthalten: Sechs zwei- bis viertägige Workshops, eine fünftägige gruppen- und organisationsdynamische Trainingswerkstatt
- 32 Lektionen Intervision als Studiengruppe zu einem Changeprojekt
- 26 Lektionen Coaching-Prozesse und 12 Lektionen Einzelcoaching*

* Diese Leistungen sind erst für den Abschluss des gesamten MAS-Programms zu erbringen.

Aufbaumöglichkeiten

Dieses CAS-Programm kann separat belegt werden oder

- als ein Pflichtprogramm des Master of Advanced Studies MAS-Programms «Change und Organisationsdynamik» oder
- als ein Pflichtprogramm der Diploma of Advanced Studies DAS-Programm «Organisationsdynamische Prozessbegleitung»

Dauer

8 Monate

Ort

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Hochschule für Soziale Arbeit
Riggenbachstrasse 16, Olten und externe Tagungshäuser

Abschluss

Certificate of Advanced Studies CAS FHNW Changeprozesse in Organisationen /15 ECTS-Kreditpunkte

Kosten	CHF 8 500. Zusätzlich fallen für das externe Training unter Vollklausur ca. CHF 1 100 Übernachtungskosten an. Das Einzelcoaching über 12 Lektionen kostet ca. CHF 1 800 (nur bei Absolvierung des gesamten MAS). Diese Kosten werden mit der externen Coachingperson beglichen.
Programmleitung	Olaf Geramanis, Prof. Dr., +41 61 228 59 74, olaf.geramanis@fhnw.ch Stefan Hutmacher, MA, +41 61 228 50 46, stefan.hutmacher@fhnw.ch Hochschule für Soziale Arbeit FHNW, Institut Sozialplanung, Wandel und Stadtentwicklung
Kontakt	Filomena Calì, Weiterbildungskoordinatorin Hochschule für Soziale Arbeit FHNW, +41 61 228 52 82, filomena.cali@fhnw.ch
Anmeldung	www.fhnw.ch/s37

Änderungen und Preisanpassungen vorbehalten