



## Leadership – Kompetent umgehen mit Komplexität und Widerspruch

### Certificate of Advanced Studies CAS

S12

**In diesem CAS-Programm setzen Sie sich mit Fragestellungen zu Führung, Leadership und absichtsvollem Handeln auseinander. Sie erweitern Ihre Wahrnehmung, Ihr Verständnis und Ihren Umgang mit Einflussnahme, kritischen Momenten, Chancen und Widerständen in der Führung.**

In Zeiten der Ungewissheit braucht es eine Führung, welche die Prozesse ergebnisoffen, sensibel und flexibel sowie zugleich entschlossen gestaltet. Eine Führung, die weiss, was sie will und die dem Potenzial der Individuen und der Gruppe vertraut.

Dieses CAS-Programm bietet Ihnen den Rahmen für eine vertiefte Auseinandersetzung mit Ihrer Rolle als Führungsperson, Ihrem Führungsverständnis und ihrem Umgang mit Ungewissheit.

Ausgehend von einer gruppendynamischen Grundhaltung arbeiten wir entlang Ihrer Fallschilderungen sowie den theoriegeleiteten Elementen aus dem Unterricht. Auf diese erfahrungsorientierte Art analysieren und diagnostizieren wir die Dynamiken innerhalb von Führungs- und Kooperationsprozessen.

Zudem bieten wir Ihnen mit unseren Wahlmodulen die Möglichkeit, ihre Führungskompetenzen individuell auf Ihre persönliche Führungssituation abzustimmen.



<b>Ziele</b>	Diese berufsbegleitende Weiterbildung ist abgestimmt auf die Führungsanforderungen in privaten und staatlichen Nonprofit-Organisationen sowie im Profit-Bereich. Mit den praxisnahen Modellen, in Kombination mit einer systemisch-gruppendynamischen Herangehensweise entwickeln Sie ein differenziertes Verständnis für Ihr Team und die darin vorherrschenden Prozesse. Weiter setzen Sie sich mit dem Spannungsfeld zwischen Hierarchie und Selbstorganisation in ihrer Organisation auseinander und finden Wege, sich zwischen diesen beiden Polen zu orientieren und zu bewegen. Sie schaffen eine Balance zwischen den widersprüchlichen Zielen und Bedürfnissen ihrer Organisation und ihres Teams. Im Rahmen der Wahlmodule vertiefen Sie ein spezifisches Thema, welches auf aktuelle Führungsherausforderungen Bezug nimmt und im CAS-Programm eingebettet ist.
<b>Zielgruppe</b>	Sie können bei uns teilnehmen, wenn Sie: <ul style="list-style-type: none"><li>– über einen Hochschul- oder Fachhochschulabschluss oder einer Diplomweiterbildung verfügen,</li><li>– sich aufbauend auf ihrer Führungserfahrung, mit ihrer Führungsrolle und Führungsdilemmata auseinandersetzen und weiterentwickeln möchten,</li><li>– eine Projektleitung oder Beratungsperson sind, welche sich in interdisziplinären oder organisationsübergreifenden Gremien wie Projekt-, Arbeits- oder Steuergruppen bewegen,</li><li>– sich als Führungsperson für gruppendynamische Prozesse interessieren</li></ul>
<b>Struktur</b>	Das CAS-Programm (15 ECTS-Punkte) umfasst 22 Präsenztage und dauert circa elf Monate. Die einzelnen Unterrichtsblöcke dauern zwei bis drei Tage, das gruppendynamische Training von 5 Tagen wird in einem externen Seminarhotel durchgeführt. Das Selbststudium und die Arbeit in einer Intervisionsgruppe (25 Lektionen) ergänzen die Präsenztage.
<b>Aufbaumöglichkeiten</b>	Das CAS-Programm kann einzeln belegt oder als Teil des MAS-Programms Change und Organisationsdynamik oder des MAS-Programms Sozialmanagement besucht werden.
<b>Dauer</b>	11 Monate
<b>Ort</b>	Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW Hochschule für Soziale Arbeit Riggenbachstrasse 16, Olten
<b>Unterrichtszeiten</b>	Die Unterrichtstage starten jeweils um 8.45 Uhr und enden um 16.45 Uhr.
<b>Abschluss</b>	Certificate of Advanced Studies CAS FHNW Leadership – Kompetent umgehen mit Komplexität und Widerspruch, 15 ECTS-Kreditpunkte

- Kosten** CHF 8900.- inkl. Dokumentation (print und digital), Nutzung unserer E-Learning-Plattform, Zugriff auf ausgewählte Recherchedatenbanken. Zusätzlich werden Übernachtungskosten für das externe Training berechnet, welche sich auf ca. CHF 1000.- belaufen (Kost und Logis). Diese Woche findet für alle Beteiligten unter Vollklausur statt.
- Programmleitung** Lukas Walser  
Hochschule für Soziale Arbeit FHNW, Institut Sozialplanung, Organisationaler Wandel und Stadtentwicklung  
+41 61 228 54 93, lukas.walser@fhnw.ch
- Verantwortliche Fachkurse**  
Sarah Bestgen  
Hochschule für Soziale Arbeit FHNW, Institut Beratung, Coaching und Sozialmanagement  
+41 62 957 21 01, sarah.bestgen@fhnw.ch
- Kontakt** Filomena Cali, Weiterbildungs Koordinatorin  
Hochschule für Soziale Arbeit FHNW,  
+41 61 228 52 82, filomena.cali@fhnw.ch
- Anmeldung** [www.fhnw.ch/s12](http://www.fhnw.ch/s12)

Änderungen und Preisanpassungen vorbehalten