

Detailübersicht

## **Finanzkompetenzen stärken – für mehr Selbstsicherheit in der finanziellen Führung**

Fachseminar

S110



**Sie möchten die finanziellen Kennzahlen in ihrer Organisation besser verstehen und sich damit finanzielle Steuerungskompetenz aneignen? In diesem praxisorientierten Fachseminar erwerben Sie das notwendige Wissen, um finanzielle Führung fachlich fundiert und zielführend zu gestalten. Dabei stehen der Blick auf den finanziellen Prozess sowie Schlüsselindikatoren im Fokus.**

Finanzkompetenz hat auch in Non Profit-Organisationen zunehmend an Bedeutung gewonnen. Gerade im Bereich Finanzen werden diese vermehrt mit Herausforderungen konfrontiert:

So werden Rechenschaft und Transparenz gefordert, dies auch wegen dem steigenden Finanz- und Effizienzdruck. Investitionsvorhaben in die Digitalisierung oder in neue Räumlichkeiten können schnell aus dem Ruder laufen. Als Fach- oder Führungskraft sind Sie auf ein Finanzmanagement angewiesen, welches spezifisch auf die Anforderungen und Eigenheiten von Nonprofit-Organisationen eingeht.

**Ziele**

Das Fachseminar orientiert sich an den essenziellen Fragestellungen erfolgreicher finanzieller Führung von Non Profit und auch Profit-Organisationen.

Sie kennen

- die Grundlagen der finanziellen Führung
- die Aufgaben eines Finanzmanagements
- die finanziellen Herausforderungen von NPO's
- verschiedene Finanzierungsmodelle im NPO-Bereich
- Prozesse wie Budgetierung und Investitionsplanung
- Methoden zur Risikobewertung
- Systeme zur Sicherung der Wirtschaftlichkeit

Nach Abschluss des Fachseminars sind Sie in der Lage,

- sich in finanziellen Fragestellungen zurecht zu finden
- Finanzberichte zu verstehen
- finanzielle Herausforderungen zu erkennen und fundierte Empfehlungen abzugeben
- eine Finanzierungsplanung durchzuführen
- eine Erfolgsrechnung und eine Bilanz richtig zu lesen und zu interpretieren
- Controlling-Methoden einzusetzen
- den Fokus auf Wirtschaftlichkeit zu setzen

**Zielpublikum**

Diese Weiterbildung richtet sich an Fach- und Führungspersonen aus Profit- und auch Non Profit-Organisationen, die ihre Kompetenz in Hinblick auf das Verständnis für finanzielle Führung erweitern wollen. Das sind Personen, die

- zukünftig in Finanzprozessen involviert sind und hierfür das nötige Knowhow erwerben möchten
- bereits mit Finanzen in der Organisation zu tun haben und ihr Wissen zu finanziellen Fragestellungen erweitern und vertiefen wollen
- finanzielle Führung in ihrer Organisation implementieren und hierfür die richtigen Werkzeuge und Grundlagen erwerben möchten

**Struktur****Modul 1 (2 Tage)**Einführung in das Finanzmanagement von Non Profit-Organisationen:

- Einführung in die finanzielle Führung und das Finanzmanagement
- Finanzielle Anforderungen an NPO's
- Finanzmodelle im dritten Sektor

Kostenmanagement:

- Aufbau und Führung von Controlling-Systemen
- Finanzielle Ressourcen nachhaltig einsetzen
- Prozesse des Kostenmanagements

## **Modul 2 (2 Tage)**

### Finanzplanung:

- Einführung in die Finanzanalyse
- Budgetprozesse
- Finanzierungsarten

## **Modul 3 (2 Tage)**

### Risikomanagement:

- Grundlagen des Risikomanagements
- Risikobewertung- und Beurteilung
- Compliance für NPO's
- IKS und andere Systeme zur Sicherung der Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit der Geschäftstätigkeit

<b>Daten</b>	13./14. Februar 2025 6./7. März 2025 3./4. April 2025
<b>Ort</b>	Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Hochschule für Soziale Arbeit, Riggerbachstrasse 16, 4600 Olten
<b>Lehr- und Lernformen</b>	Präsenzveranstaltungen vor Ort
<b>Dozent</b>	<u>Alexander Schibli</u> . Er ist Geschäftsführer einer öffentlich-rechtlichen Verwaltung und bringt 25 Jahre Führungserfahrung im Profit- und Non Profit Bereich mit, sowohl auf Geschäftsleitungs- als auch Verwaltungsratsebene. In seinem Wohnort ist er ausserdem Gemeinderat mit Ressort Finanzen. Er ist Dozent für Finanzwirtschaft an einer Privatschule. Bringt einen Master in Qualitätsmanagement FH mit und absolviert zurzeit den MAS Sozialmanagement an der FHNW.
<b>Abschluss</b>	Teilnahmebescheinigung
<b>Anschlussfähigkeit</b>	Dieses Fachseminar kann einzeln belegt werden oder als Teil des CAS «Leadership – Kompetent umgehen mit Komplexität und Widerspruch» der Hochschule für Soziale Arbeit FHNW.
<b>Kosten</b>	CHF 1980.- inklusive Dokumentation
<b>Leitung</b>	Sarah Bestgen, Dozentin und Programmleiterin MAS Sozialmanagement, +41 62 957 21 01, sarah.bestgen@fhnw.ch
<b>Kontakt</b>	Weiterbildungsadministration, Hochschule für Soziale Arbeit FHNW, Filomena Cali, +41 61 228 52 82, filomena.cali@fhnw.ch
<b>Anmeldung</b>	Online-Anmeldung: <a href="http://www.fhnw.ch/de/weiterbildung/soziale-arbeit/fachseminare">www.fhnw.ch/de/weiterbildung/soziale-arbeit/fachseminare</a>

\*Änderungen und Preisanpassungen vorbehalten