

Dynamische Strukturen (mit-)gestalten

Fachseminar B105

Die Organisationen und Teams, in denen wir arbeiten, und nicht zuletzt wir selbst, sehen sich häufig mit schnellen, kaum absehbaren Veränderungen und hohem Ergebnisdruck konfrontiert.

Diese Komplexität und Geschwindigkeit lassen noch vorhandene Trennungen von Alltagsgeschäft und Organisationsentwicklung der Vergangenheit angehören.

**Bessere Entscheidungen,
bessere Zusammenarbeit
und mehr Potential**

Ebenso obsolet ist die Unterscheidung von einsam entscheidenden Führungspersonen und ausschliesslich ausführenden Mitarbeitenden. Heutige Generationen von Mitarbeitenden und ihre Vorstellungen von Mitgestalten, Sinn und Work-Life-Balance verstärken diese Entwicklung.

Die Soziokratische Kreisorganisationsmethode (SKM) bietet eine Art dynamisches Ursystem von Prinzipien und Werkzeugen, um in gleichwertiger und effizienter Weise Ziele in Organisationen und Teams zu erreichen. Im Kern lässt sich mit SKM die Qualität der Zusammenarbeit strukturell erheblich erhöhen. Das setzt viel ungenutztes Potential frei und hat Auswirkungen auf viele Bereiche: bessere Entscheidungen, mehr Mitverantwortung, effizientere und effektivere Meetings, verbesserte interne Kommunikation, Stärkung von Selbstorganisation und Leitungsqualität sowie die Kreativität und Kapazität, Probleme (selbst) zu lösen.

Im Fachseminar werden unter anderem die soziokratischen Basisprinzipien und ihre Anwendung vermittelt.

Ziele

Die Teilnehmenden...

- erwerben Kenntnisse über Grundlagen des Soziokratischen Kreisorganisationsmodells (SKM) als dynamisches Entscheidungs-, Entwicklungs-, Führungs- und Organisationskonzept
- können grundlegende SKM-Prinzipien und -Werkzeuge konkret mit ihrem Berufsalltag in Verbindung bringen
- können funktionale und dysfunktionale Aspekte von Entscheidungs- und Organisationsstrukturen besser einschätzen
- können zu Bedingungen in ihrem Arbeitsumfeld beitragen, die Gleichwertigkeit, Produktivität, Kreativität und Effizienz fördern
- können mit internen und externen Spannungsfeldern mit Hilfe der SKM geklärt umgehen

Unterrichtsform

Im Fachseminar werden verschiedene Lehr- und Lernformen angewendet:

- Das Fachseminar wird in der Regel im Modus des «blended learning» durchgeführt, das heisst aus einer Kombination von Präsenzveranstaltung und Onlineunterricht. Der Präsenzunterricht findet vor Ort in Olten statt
- Es finden zeitgebundene, örtlich flexible Onlineveranstaltungen statt
- Das Selbststudium kann zeitlich und örtlich flexibel gestaltet werden
- Der Lernprozess der Weiterbildungsteilnehmenden wird durch eine individuelle Lernbegleitung unterstützt und gefördert
- Die Wissensinhalte werden mittels Lerntagebuch vertieft

Zielpublikum

Die Weiterbildung richtet sich an Fach- und Führungskräfte von sozialen und gesundheitlichen Einrichtungen mit hoher fachlicher Qualifikation

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Daten

08.10.2026, 9.00-16.30 Uhr, Online

15.10.2026, 9.00-16.30 Uhr, Olten

Ort

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW,
Hochschule für Soziale Arbeit, Olten
und Online via Microsoft MS Teams oder Zoom

Kosten

CHF 800

Dozierende

Dr. Markus Höning ist Betriebsökonom, Existenzanalytiker (Viktor Frankl) und Mitglied der Geschäftsleitung von The Sociocracy Group (TSG) Schweiz.

Seine Arbeitsschwerpunkte sind Innerer Kulturwandel (Mindset) und Kooperationsgestaltung.

Weitere Informationen:

www.wesentlich-sinn.ch

Leitung

Prof. Dr. Thomas Geisen, Dozent
Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
T +41 62 957 20 57
thomas.geisen@fhnw.ch

Kontakt

Luca Faulstich, Weiterbildungskordinator,
Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
T +41 61 228 59 79
luca.faulstich@fhnw.ch

Weiterführende Programme

Das Fachseminar ist Teil des Certificate of Advanced Studies (CAS)-Programm Transformation der Arbeitswelt und Selbstführung. Weitere Informationen unter www.fhnw.ch/b84

Anmeldung

<https://www.fhnw.ch/de/weiterbildung/soziale-arbeit/fachseminare>

Änderungen und Preisanpassungen vorbehalten